

股票代码：600120  
债券代码：138898.SH  
债券代码：240620.SH  
债券代码：241264.SH  
债券代码：241781.SH

证券简称：浙江东方  
债券简称：23 东方 01  
债券简称：24 东方 01  
债券简称：24 东方 K1  
债券简称：24 东方 03

编号：2025-012

## 浙江东方金融控股集团股份有限公司

### 关于“提质增效重回报”行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

为深入贯彻党的二十届三中全会和中央金融工作会议、中央经济工作会议精神，坚定落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》要求，当好服务实体经济的主力军和维护金融稳定的压舱石，推动公司高质量发展和投资价值提升，保障全体股东权益，浙江东方金融控股集团股份有限公司（以下简称“公司”）基于未来发展前景，结合自身经营情况，制定了“提质增效重回报”行动方案，具体如下：

#### 一、聚焦主责主业，夯实高质量发展基础

公司深刻把握推动金融高质量发展的时代要求，围绕持牌金控战略目标，系统谋划“拓宽增量、做优存量”的思路，加快推进高质量发展步伐。2024年，公司资本运作取得重大突破，完成杭州联合银行3.24%股份收购，中韩人寿保险有限公司（以下简称“中韩人寿”）获央行批准发行14亿元资本补充债额度，落地浙江国金融资租赁股份有限公司（以下简称“国金租赁”）5.06亿元引战增资以及6.9亿元优先级ABS，其中优先A-1档票面利率1.88%创无外部征信融资租赁类ABS项目历史新低。同时，金融主业全面推进业务转型，浙商金汇信托股份有限公司（以下简称“浙金信托”）完善与商业银行、证券公司、保险机构等金融同业的生态圈助力提升业务规模，大地期货有限公司（以下简称“大地期货”）构建以产业为依托的“投研一体化”体系，中韩人寿设计适老化金融产品深化健康管理服务，国金租赁开展生物资产融资租赁，基金板块布局智慧算力运维、具身智能等新质生产力产业，杭州济海投资有限公司拓展CTA策略产品等。未来，公

公司将坚持内涵提升和外延扩张并举，全方位提升发展能级，坚定不移做强做优做大国有资本。

**（一）提升现有业务核心竞争力。**公司将持续锚定“打造以‘大资管’为核心、具有综合金融聚合力、投资管理创新力的一流国有上市金融控股集团”的战略目标，积极探索特色化、差异化发展路线，主动拥抱AI等技术变革，全面推进模式、产品、人才、效率等重点领域的迭代升级，逐步构筑特色更加鲜明的核心竞争优势，推动信托、保险、期货、融资租赁、私募基金等支撑性业务持续稳定发展，突出专业化特色，打造各品类的拳头产品，实现业务规模加速增长，提升细分领域行业地位和品牌影响力。

**（二）不断提高资本运作水平。**公司将密切关注行业周期变化和竞争态势演进，灵活运用定增、优先股、配股、定向可转债、吸收合并、并购重组等多元化工具，围绕综合资管方向，持续沿保险、融资租赁产业链方向布局新牌照，持续推进金融科技相关产业，强化主业核心竞争力，发挥协同效应。积极推动浙金信托、大地期货等金融公司引战增资，按照高匹配度、高认同感、高协同性的标准，引入战略投资者作为积极股东，提升资本实力和发展潜力。打造以公司债等直接融资为主导，银行贷款为补充的债务融资模式，全力促成中韩人寿14亿元资本补充债、国金租赁ABS发行落地，适时推动银行间市场债券、权益出资票据等创新融资模式。

## **二、发挥综合金融优势，做好金融“五篇大文章”**

公司始终胸怀“国之大者”，坚持金融工作的政治性、人民性，2024年旗下基金板块参与中国银行AIC基金投资，中韩人寿成为全国首家接入浙江医保局和上海保交所数据平台、产生场景应用的总部险企，中韩人寿和国金租赁均荣获“2024年浙江省服务业领军企业”。未来，公司将持续以金融“五篇大文章”为出发点，找准金融服务着力点，助力发展新质生产力，不断增强国企核心功能。

**（一）融合科技金融。**持续发挥“长期资本”“耐心资本”“战略资本”在科技创新等领域的优势，不断深耕新一代信息技术、智能制造、新能源、新材料等赛道，在前瞻性战略性新兴产业中不断提升创新能力和价值创造能力。抢抓人工智能产业发展的历史性机遇，引导多元化资本投早、投小、投长期、投硬科技，积极参与构建科技型企业全链条全生命周期、接力式金融服务支撑体系，壮大新

兴产业、培育未来产业，助推现代化产业体系建设。

**（二）深耕绿色金融。**致力于企业发展与绿色经济共生共赢，引导资金向绿向实。聚焦绿色低碳发展的关键领域，大力支持基础设施建设、绿色低碳、可再生能源等行业。加快绿色金融产品创新，丰富绿色融资工具和金融产品，结合绿色产业发展特点，打造绿色金融产品谱系，着力为发展绿色新质生产力蓄势赋能。

**（三）践行普惠金融。**积极贯彻金融为民理念，以“一场景一方案，一行业一特色”的“场景金融”服务模式，致力于满足不同年龄及特定人群、特定区域多样化、多层次金融需求。积极打造多领域、多元化的慈善信托创新项目，不断开发普惠险种助力完善多层次商业保险体系，持续扩大“保险+期货”覆盖地域和品种，推动构建广覆盖、多层次、具有东方特色的普惠金融产品和服务体系。

**（四）做强养老金融。**紧跟银发经济和养老产业需求，持续挖掘集团医药板块资源优势，定制开发更多适老化保险产品和服务，满足老年群体差异化金融需求。以入选“浙江金监局保险养老服务进社区”试点唯一总部险企为契机，依托“总部”“在地”两大优势，聚焦与浙江省内专业养老头部企业从投资到服务的一揽子合作，打造“保险+养老”新样本。

**（五）升级数字金融。**持续提升数字化改革与企业治理、管理的深度关联，对内以“数字东方”建设为引领，充分利用大数据、AI、云计算等技术手段，推动人工智能与投研、风控、营销等环节融合应用，助力经营管理提质增效；对外以金融科技为依托，适时推动金控平台推荐算法引擎项目建设，实现多牌照、多场景数字化、智能化渗透，提供“有个性”“有温度”的综合金融服务。

### 三、打造创新引擎，增强高质量发展动能

公司坚持创新驱动，积极将创新的“关键变量”转化为高质量发展的“最大增量”，集聚创新资源，推动创新成果落地落实，2024年旗下中韩人寿获中国资产管理论坛“年度创新活力保险公司”称号，国金租赁创新“租赁+国企+医院”的“医链体”服务模式、“知产租赁”服务模式等，创新成效逐步显现。未来，公司将坚守金融企业的功能定位，持续厚植创新文化，深化创新体制机制，打造“产学研贯通、上下游一体”的创新全链条，为高质量发展实现再突破、再提升注入新动能。

**（一）提升业务创新效能。**增强创新意识，以需求为牵引，以国省战略和集

团产业布局为切入点，加强政府部门对接力度，通过科技应用推进各类场景应用并拓展金融服务边界，力争为区域发展、产业升级、战新产业、惠民惠企等重大政策创设新的金融产品及服务。浙金信托大力发展风险处置服务信托、证券投资信托等，大地期货积极培育新拳头品种的风险管理业务，中韩人寿重点开发升级浮动收益型产品、商保年金等，国金租赁不断拓宽租赁物特色属性，基金板块创新孵化、协作模式，浙江般若资产管理有限公司积极创新特殊资产业务，汇聚创新合力助推效能提升。

**（二）完善创新体制机制。**持续健全创新制度体系，促进创新链、产业链、资金链、人才链深度融合。优化创新发展激励机制，将创新业务发展作为主要负责人考核指标，引导子公司加快创新业务转型。建立健全创新容错免责机制，营造包容开放的创新氛围。加大研发经费投入，强化跨领域、跨企业的协作创新，积极推动创新成果转化。

**（三）深化政企研学生态圈。**以互联互通为主线，统筹巩固传统领域合作、稳步拓展新兴领域合作，着力在更大范围、更深层次、更广领域优化发展生态圈。深化构建省市国资联动、国内外资源集聚、政企研学合作的协同新模式，强化优势互补，整合多方力量，推进更多重大企业、重大平台、重大项目落地见效，不断拓展更高水平、更具活力、更可持续的共赢发展新空间。

#### **四、深化“双百行动”，加快打造现代新国企**

公司已连续两年入围“双百企业”名单，并获评国务院国资委和浙江省国资委“双百企业”优秀评级。公司将以国企改革攻坚深化提升行动为抓手，加大改革统筹力度，持续在优化资源配置、提升运营效率等方面发力，促进公司质的有效提升和量的合理增长。

**（一）优化公司治理体系。**全面贯彻“两个一以贯之”，深化党的领导与公司治理有机融合。积极探索公司治理特色做法，健全权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的公司治理机制，强化公司章程在公司治理中的基础性作用，持续提升公司治理效能。提升“关键少数”履职能力，完善专门委员会履职机制，发挥独立董事参与决策、监督制衡、专业咨询的作用，全面提升科学决策水平。

**（二）深化ESG体系建设。**深入践行以Orient为核心的ESG理念，积极推进国有金控上市公司ESG治理路径探索与模式创新，在资本市场中发挥示范作用。

健全ESG制度体系，完善五层级组织体系架构，推动ESG专业化业务布局和生态化协同发展，让顶层设计与业务实践实现良性互动，全面提升ESG管治能力，深化ESG责任履行。

**（三）完善市场化经营机制。**持续完善市场化的选人用人机制，推进职业经理人体系提质扩面。纵深推进经理层成员任期制和契约化管理，强化契约目标的科学性、挑战性和刚性考核兑现。健全市场化薪酬分配体系，合理拉开内部收入分配差距。研究推进限制性股票或股票期权形式的股权激励，积极探索项目跟投、超额利润分享等中长期激励工具，激发核心骨干的主动性和积极性。

**（四）构建内外协同联动矩阵。**进一步加大协同力度，持续深化产融、融融协同到省市县国资国企协同联动再到长三角一体化战略协同的机制。健全完善顶层设计，强化内部资源整合，挖掘银行协同价值，打造“一个客户、多种产品、一站式服务”的综合金融平台，实现体系内客户价值闭环。加大省市县合作广度和深度，开放式推进人才、资金、项目等要素协同，推动构建产业链培育、金融链造血、人才链赋能的协同联动格局。

**（五）强化合规风控建设。**坚持预防为主、关口前移，完善风险管理三道防线，提升主动风险管理能力。持续优化风险管理架构，以数智赋能推动实现风险监测精细化、决策层可视化、操作层自动化。严格执行内控制度，提升内部控制有效性。健全完善合规体系，按照覆盖机构全周期、业务全过程、治理全链条的动态管理要求，强化合规运行保障机制。

## **五、重视价值传递，塑造资本市场形象**

公司将价值管理定位为战略管理高度，主动开展常态化、多元化价值管理。2024年，公司成立价值管理领导小组，制定高质量发展行动计划和价值管理方案，累计回购超股本2%的股份，并实施超40%的现金分红。未来，公司将持续以价值创造为导向，以合规为准绳，在扎实推进公司高质量发展、提升盈利能力的同时，牢固树立回报股东意识，提升市场整体吸引力。

**（一）优化顶层设计。**践行“投资者为本”的理念，研究制定市值管理制度，在制度层面为市值管理工作开展提供指引和保障。积极探索将市值管理纳入公司关键管理人员业绩考核，强化正向激励。依法合规运用好并购重组、股权激励、员工持股计划、股份增持和回购等手段提升上市公司投资价值，切实提高上市公

司董监高合规意识，严禁出现操纵市场、内幕交易等损害中小投资者合法权益的行为。

**（二）强化信息披露。**着力提升上市公司信息披露的针对性、有效性、一致性，打造更加公开、透明、可信的上市公司。依法依规履行信息披露义务，以投资者需求为导向，优化披露内容，减少冗余信息，提升信息披露可读性。构建母子公司信息传递及协同规范运作机制，强化信息披露真实、准确、完整、及时、公平的要求。加强舆情信息收集和研判，防范虚假信息误读误解风险，切实维护企业形象和品牌声誉。

**（三）加强外部沟通。**建立多层次良性互动机制，通过多元化的渠道和形式组织开展各类投关活动，回应市场关切。积极与投资者沟通交流，提升透明度，组织引导公募基金、险资等机构投资者以及证券分析师、媒体记者等走进上市公司，用好股东大会、业绩说明会、热线电话、上证“e互动”平台、来访调研、机构路演、媒体沟通会等平台载体，增进市场认同，全力打造公司在资本市场的良好形象。

**（四）注重股东回报。**坚持高质量发展理念，持续提高公司经营管理水平和盈利能力，增强投资者获得感。建立合理、科学、有效的回馈机制，与股东共享公司发展成果。上市以来公司已累计完成分红26次，金额达25.05亿元。未来，公司将综合考虑行业特点、盈利水平、资金流转等因素，制定合理可持续的利润分配政策；把握政策机遇，探索建立常态化股份回购机制，适时推进股东或董监高增持，促进公司内在价值和市场表现共同成长。

本次“提质增效重回报”行动方案是基于目前公司经营情况和外部环境做出的规划，不构成公司承诺，方案的实施受行业发展、经营环境、市场政策等因素的影响，具有一定的不确定性，敬请广大投资者理性投资，注意投资风险。

特此公告。

浙江东方金融控股集团股份有限公司董事会

2025年3月8日